



**민관협력 인큐베이팅  
프로그램**

**시민사회 파트너 대상**

**결과보고집  
2018**

## KCOC

Korea NGO Council for Overseas Development Cooperation  
국제개발협력민간협의회

KCOC는 세계 여러 분쟁지역과 기근지역에서 인도적지원 및 국제개발협력사업을 수행하는 한국개발NGO의 협의체입니다. 국제개발협력사업이 효과적으로 수행될 수 있도록 NGO 간 정보공유와 협력관계 구축을 위해 노력하고 있으며, 다양한 교육프로그램을 통해 NGO 역량강화에 힘쓰고 있습니다. 또한 신규 및 중견 단체들의 개발협력사업 진입 확대와 신규 및 우수사업 발굴을 위하여 민간협력 인큐베이팅 프로그램(시민사회파트너 대상)을 수행하고 있습니다.

[www.ngokcoc.or.kr](http://www.ngokcoc.or.kr)

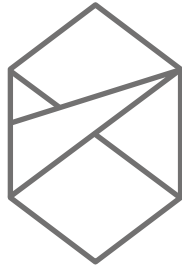
## KOICA

Korea International Cooperation Agency  
한국국제협력단

KOICA는 1991년 4월 설립되어, 정부차원의 대외무상협력사업을 전담 실시하는 기관으로서 우리나라와 개발도상국가와의 우호협력관계 및 상호교류를 증진하고 이들 국가들의 경제사회발전을 지원함으로써 국제개발협력을 증진하는 것을 그 목적으로 하고 있습니다.

이러한 목적을 달성하기 위하여 국내초청연수, 전문가 파견, 해외봉사단 파견, 개발조사, 인프라 건축, NGO지원, 재난복구지원, 국제기구협력사업 등 다양한 형태의 사업을 실시하고 있습니다.

[www.koica.go.kr](http://www.koica.go.kr)



**민관협력 인큐베이팅  
프로그램**

**시민사회 파트너 대상**

**결과보고집  
2018**

## C O N T E N T S

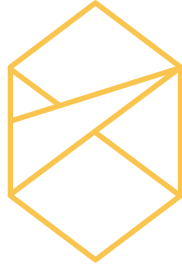
### 1. 민관협력 인큐베이팅 프로그램(시민사회파트너 대상) 소개

- 1) 민관협력 인큐베이팅 프로그램이란? \_ 06
- 2) 한 눈에 보는 2018년 민관협력 인큐베이팅 \_ 08
- 3) 프로그램 참가단체 통계 \_ 10
- 4) 2018년 월별 주요 사업 활동 \_ 14

### 2. 민관협력 인큐베이팅 프로그램 상세보고

- 1) 사업화 지원 \_ 16
  - 01. 지역조사
  - 02. 현지 지원활동
- 2) 네트워크 구축 \_ 20
  - 01. 오리엔테이션(회계 및 안전 관리 교육)
- 3) 사업수행 역량강화 \_ 21
  - 01. 기초교육
  - 02. 분야별 심화교육
  - 03. 컨설팅
  - 04. 멘토링
- 4) 기타 \_ 29
  - 01. NGO 활동 자료 개정
  - 02. 현지 역량강화 교육

※ 함께 해주신 분들 \_ 32



**민관협력 인큐베이팅  
프로그램 소개**

# 민관협력 인큐베이팅 프로그램 소개

## 민관협력 인큐베이팅 프로그램이란?

[민관협력 인큐베이팅 프로그램-시민사회파트너]는 신규 파트너 발굴 및 우수 사업 발굴을 위하여 사업형성 과정을 지원하는 통합적 역량강화 프로그램입니다. 파트너의 역량강화와 더불어 다양한 개발협력 주체와의 교류 확대를 통하여, 개발협력분야의 동반 성장에 기여하고 있습니다. 본 프로그램은 한국국제협력단(KOICA)이 주최하고, 국제개발협력민간협의회(KCOC)가 전 과정을 주관하고 있습니다.



## 교육

- 국제개발협력사업의 개발효과성 증대와 사업 수행 인력의 전문성 강화를 위한 교육 프로그램
  - 기초 : 사업기획, 조사, 모니터링/평가 등의 관리과정(PCM) 워크숍
  - 분야별 : 사업 분야(Sector), 사업수행 역량강화, 조직운영을 주제로 한 강의



## 컨설팅/멘토링

- 단체의 추진 사업 특성에 맞는 국내 / 현지 컨설팅
  - 국내 : 컨설팅 데이, 멘토링
  - 현지 : 현지 네트워크 연계 (일부국가)

KCOC는 2012~14년까지 KOICA의 [민간단체 사업발굴지원 프로그램]을 주관하여 운영하였으며, 2015년부터 [민관협력 인큐베이팅 프로그램]으로 새롭게 기획하여 운영하고 있습니다.

<2012~14 민간단체 사업발굴지원 / 2015~17 민관협력 인큐베이팅 프로그램 성과>

구분	2012년	2013년	2014년	2015년	2016년	2017년
참가단체 수	39개	30개	32개 (신규 20개, 중견 12개)	31개 (신규 21개, 중견 10개)	19개 (신규 12개, 중견 7개)	23개 (구분없음)
지역조사 수행단체 수	35개	30개	31개 (신규 19개, 중견 12개)	31개 (신규 21개, 중견 10개)	19개 (신규 12개, 중견 7개)	23개 (구분없음)
단년도사업/ 파일럿 수행단체 수	18개	20개	7개(신규)	12개 (신규 7개, 중견 5개)	-	-



## 네트워크

- 단체 간 네트워크 활동
- 현지조사 결과공유 활동 등

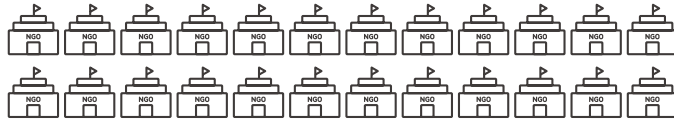


## 사업화지원

- 지역조사 자금지원
  - 최대 1,500만 원 (매칭없음)
  - 조사기간: 약 2개월

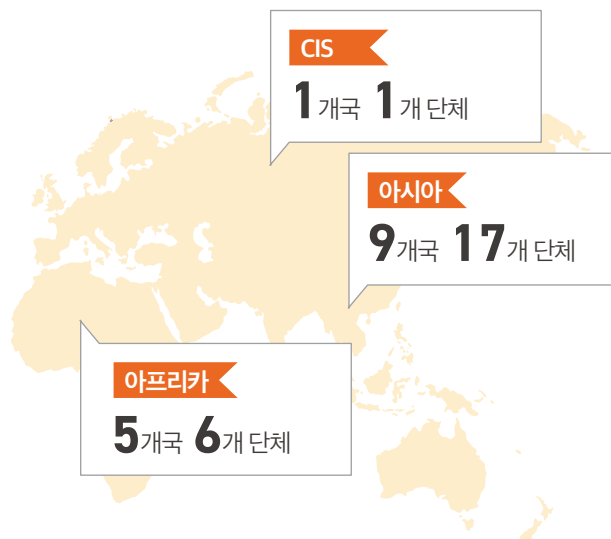
## 한 눈에 보는 2018 민관협력 인큐베이팅

**01** 지역조사  
수행 단체

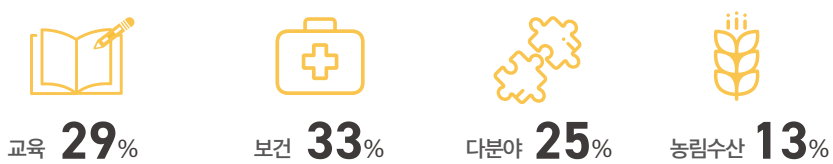


**24**개 단체

**02** 지역조사  
국가



**03** 지역조사  
분야



**04** 교육 참가 및  
수료율



분야별 심화교육



**272**명

**05** 컨설팅



진행 **15**회



참가단체 **10**개



컨설턴트 **6**명

**06** 멘토링



진행 **8**회



참가단체 **5**개



멘토단체 수 **3**개

**07** 현지 역량강화 교육 진행 결과



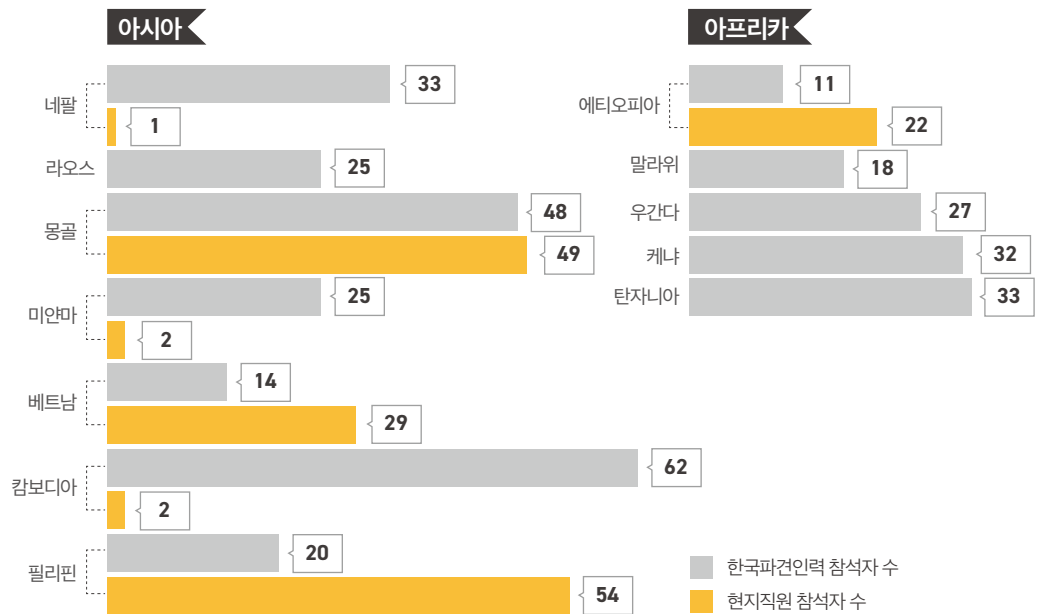
국가 **12**



단체 **170**



참석자 **507**



**08** 2018년 프로그램 참가단체



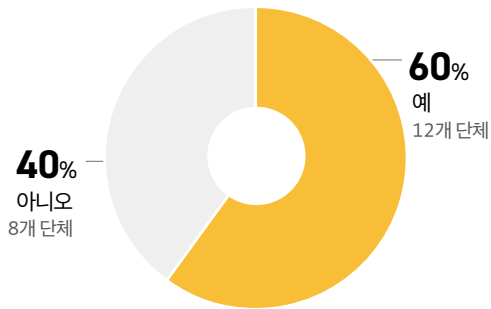
## 프로그램 참가단체 통계

민관협력 인큐베이팅 프로그램 지역조사 수행단체를 대상으로 한 설문조사결과입니다.

\* 총 20개 단체에서 답변해주셨습니다. (응답률 83%)

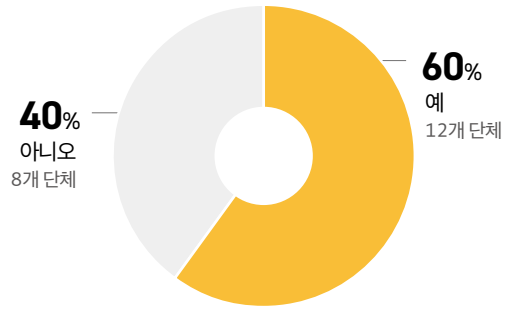
### 01

현지 지역조사 수행 경험 유무



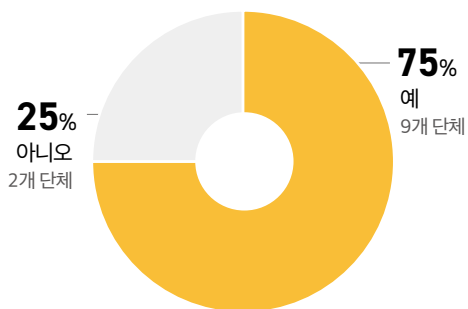
### 02

KOICA 시민사회협력프로그램 (단/다년도 사업)에 지원 경험 유무



### 03

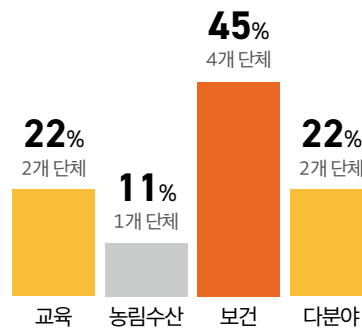
KOICA 시민사회협력프로그램 (단/다년도 사업)에 수행 유무



\* 2번 문항 '예' 응답자 12개 단체 대상

### 04

KOICA 시민사회협력프로그램 (단/다년도 사업)에 수행 사업 분야



\* 3번 문항에 '예' 응답자 9개 단체 대상

## 05

### KOICA 시민사회협력 프로그램 공모 준비 시 어려웠던 점

\* 3번 문항에 응답자 9개 단체 대상



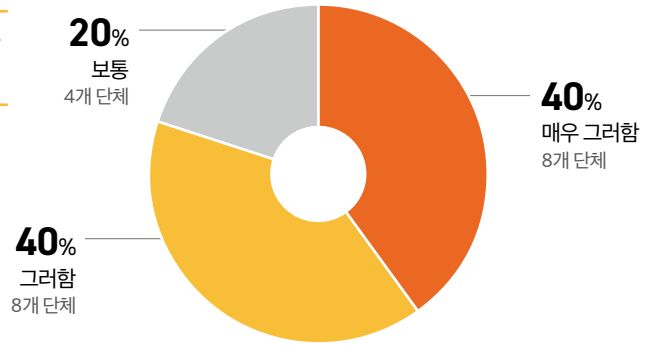
## 06

### 본 프로그램을 통해 달성하고자 하였던 목표는 무엇이었습니까?



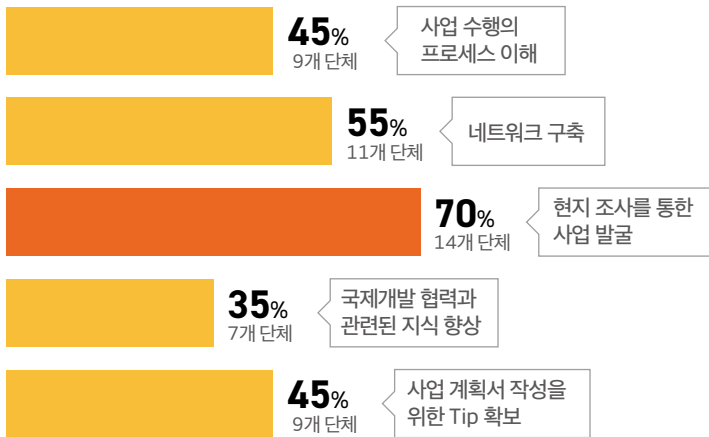
### 07

민관협력 인큐베이팅 프로그램을 통한  
목표 달성 정도



### 08

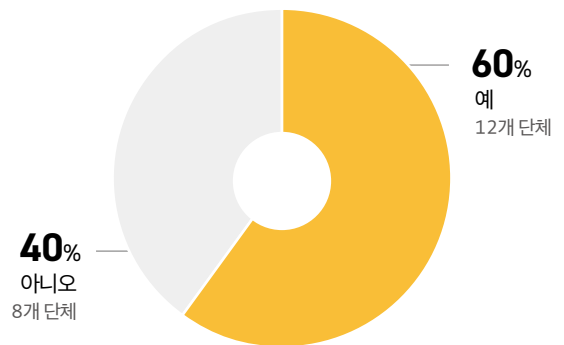
본 프로그램이 귀 단체에 어떠한 측면에서  
도움이 되었습니까?



\* 중복 답변 하였습니다.

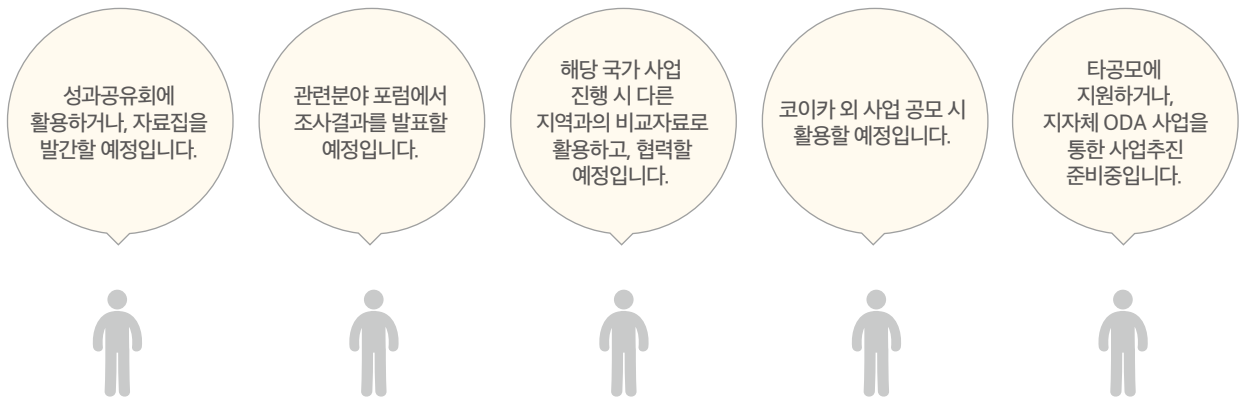
### 09

지역조사 결과 활용 또는  
추후 활용 계획 여부



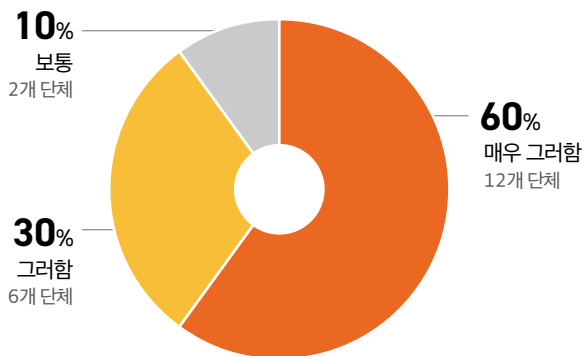
## 10

### 지역조사 결과 활용 계획 또는 내용은 무엇입니까?



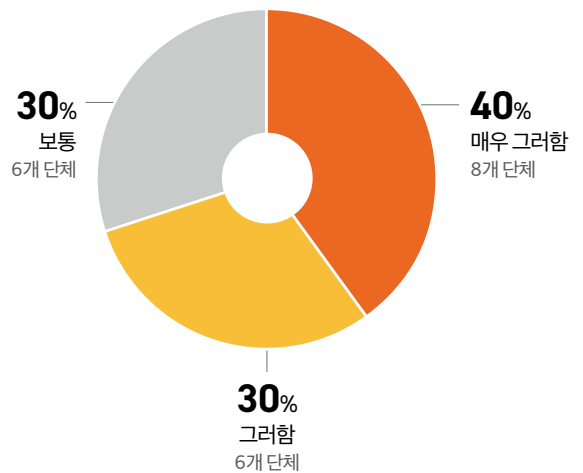
## 11

### KCOC와의 의사소통 및 업무 처리에 대한 만족도



## 12

### KOICA 민관협력부와의 의사소통 및 업무 처리에 대한 만족도



## 2018년 월별 주요 사업 활동

## 03 March

- 2018 민관협력 인큐베이팅 프로그램 사업 설명회
- 지역조사 계획서 접수 마감

## 04 April

- 심사 및 선정 결과 발표
- 약정 체결, 사업비 지급
- 오리엔테이션(회계 및 안전 관리 교육)
- 지역조사
- 기본 교육
- 컨설팅/멘토링

## 05 May

- 지역조사
- 분야별 심화교육\_보건, 농업, 교육, 기초통계
- 컨설팅/멘토링

## 06 June

- 지역조사
- 컨설팅/멘토링
- 현지 역량강화 교육\_미얀마

## 07 July

- 지역조사 결과보고서 접수
- 분야별 심화교육\_인권경영, 사업계획서 작성법, 데이터분석, 평가기획

## 08 August

- 지역조사 회계정산보고서 접수
- 현지 역량강화 교육\_말라위, 에티오피아

## 09 September

- 현지 역량강화 교육\_네팔, 라오스, 캄보디아, 필리핀

## 10 October

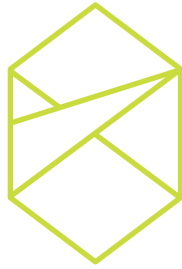
- 현지 역량강화 교육\_몽골, 베트남, 케냐
- 지역조사 결과보고서 평가

## 11 November

- 현지 역량강화 교육\_우간다, 탄자니아
- 현장 CSO 활동자료 개정\_몽골, 미얀마, 베트남

## 12 December

- 2018 민관협력 인큐베이팅 프로그램 결과보고회




**민관협력 인큐베이팅  
프로그램 상세보고**

# 민관협력 인큐베이팅 프로그램 상세보고


## 사업화 지원

신규 및 우수 사업발굴을 위한 지역조사 자금을 지원하였습니다.

## 지원금 규모

 지역조사 지원금  
최대 **1,500**만원


## 지역조사

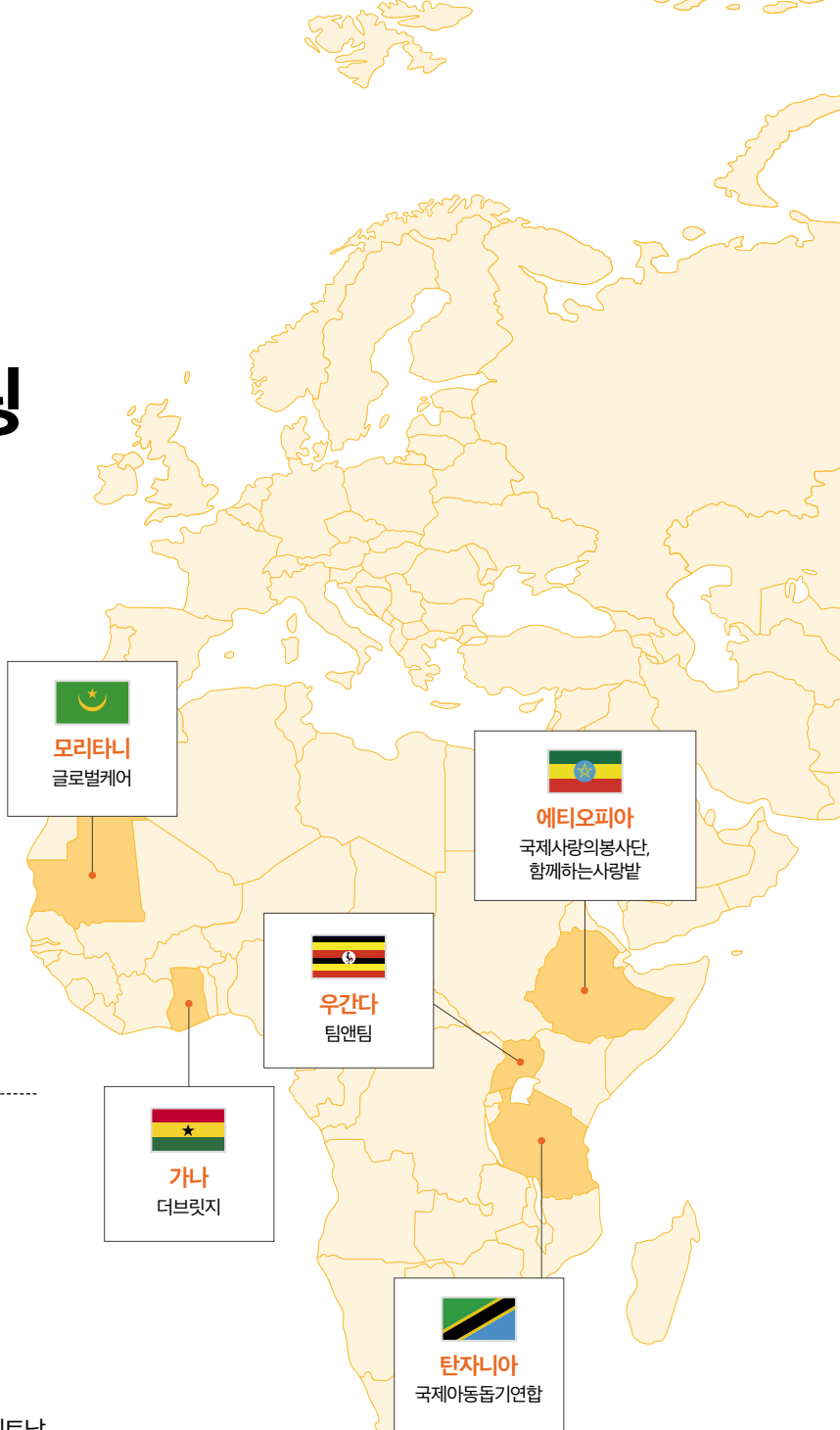
 본 프로그램을 통하여 총 **24**개 단체가 **15**개국에서 지역조사를 수행하였습니다.


**조사 기간** 2018년 4월 ~ 6월

**조사 국가** 아 시 아 : 라오스, 동티모르, 미얀마, 방글라데시, 베트남, 스리랑카, 인도네시아, 캄보디아, 필리핀  
아프리카 : 가나, 모리타니, 우간다, 에티오피아, 탄자니아  
CIS : 키르기스스탄

## 대륙별 조사 현황


 아시아 **9**개국 **17**개 단체  
아프리카 **5**개국 **6**개 단체  
CIS **1**개국 **1**개 단체



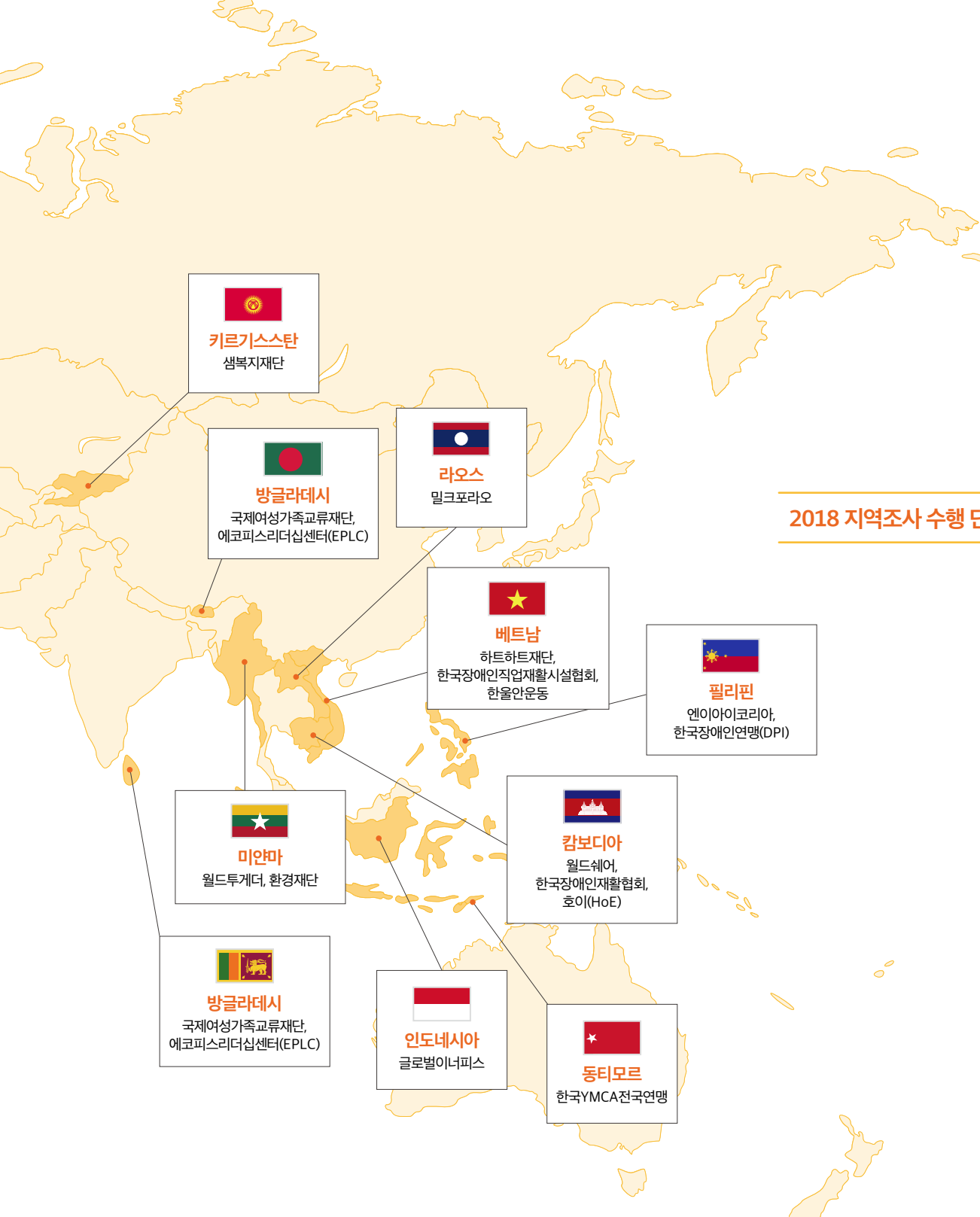
  
**모리타니**  
글로벌키어

  
**에티오피아**  
국제사랑의봉사단,  
함께하는사랑밭

  
**우간다**  
팀앤팀

  
**가나**  
더브릿지

  
**탄자니아**  
국제아동돕기연합



2018 지역조사 수행 단체

**키르기스스탄**  
샘복지재단

**방글라데시**  
국제여성가족교육재단,  
에코피스리더십센터(EPLC)

**라오스**  
밀크포라오

**베트남**  
하트하트재단,  
한국장애인직업재활시설협회,  
한울안운동

**필리핀**  
엔이아이코리아,  
한국장애인연맹(DPI)

**미얀마**  
월드투게더, 환경재단

**캄보디아**  
월드쉐어,  
한국장애인재활협회,  
호이(HoE)

**방글라데시**  
국제여성가족교육재단,  
에코피스리더십센터(EPLC)

**인도네시아**  
글로벌이너피스

**동티모르**  
한국YMCA전국연맹

**참가자 소감**

- 실제 사업대상지역, 대상자, 이해관계자들을 만나 인터뷰를 실시하면서 얼마나 현장에서 필요한 사업인지 직접 눈으로 보고 느낄 수 있었고 이를 제안서 작성에 반영할 수 있어 좋았습니다. 또한 해당국가의 국가개발정책 등이 인터넷으로 정리되어있지 않아 정보검색의 어려움이 많았는데, 현지에서 직접 발로 뛰며 수집한 정확한 정보를 기반으로 제안서를 작성할 수 있어서 좋은 경험이 되었습니다.
- 한국 인력과 현지 인력이 함께 지역조사를 진행하며, 서로 다른 관점에서 사업의 타당성을 발견해나가는 경험을 할 수 있었습니다.
- 본 조사를 통해서 사업에 대한 구체적인 전략과 방향을 마련할 수 있었습니다.
- 사업계획 수립단계에서 미처 고려하지 못한 부분들을 지역조사 수행 시 확인할 수 있었습니다. 현지에서 다양한 기관, 이해관계자를 만나면서 현지 상황을 보다 폭넓게 이해할 수 있었습니다.
- 정확한 조사가 사업기획에서 얼마나 큰 역할을 하는지 깨닫게 되었습니다.

## 현지 지원활동

지역조사 수행 단체 중 다수가 현지조사 경험이 많지 않음을 고려하여, KCOC 코디네이터 및 현지에서 활동 중인 타 단체들과의 연계를 지원하였습니다.

<b>참가단체</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 라오스 : 밀크포라오</li> <li>• 미얀마 : 환경재단</li> <li>• 캄보디아 : 장애인재활협회</li> </ul>
<b>도움주신 분들</b>	KCOC 코디네이터 이건재(라오스), 조경은(미얀마), 심미영(캄보디아)
<b>내용</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 국가 및 지역적 특성 공유</li> <li>• 관련 NGO 및 기관 현황 공유</li> <li>• 타 NGO 및 관련 기관과의 네트워크 지원</li> </ul>

### 참가자 소감

- 미얀마 현지 단체 등록, 분위기, NGO현황 등을 KCOC 코디네이터님의 친절한 안내를 통해 파악할 수 있었습니다. 조사 이후에도 질문을 던질 때마다 메일로 필요한 부분을 상세히 안내해주셨습니다.
- 언어 및 문화의 이해 및 교통수단 활용 등에서 많은 도움을 받았습니다.

# Epilogue #01

## 사단법인 월드쉐어 임진아 간사

“썩 썩바이페?” 캄보디아어로 일반적으로 하는 인사말 중 하나지만, 글자 그대로 해석하면 “행복하신가요?”라는 뜻이다. 인사에도 나타나있듯이 캄보디아 인들에게 행복은 매우 중요하지만, 캄보디아 전역에 걸친 식수위생 상황은 캄보디아인들에게 항상 걱정거리이다. 특히 월드쉐어가 우물을 지원하던 태국 국경지역의 우더민체이의 상황은 훨씬 더 열악하다.

### 체계화된 준비 과정

사단법인 월드쉐어는 국제 개발 협력 사업을 시작한지 10년이 되었고, 현재 전 세계 10개국가의 지부를 중심으로 약 26개 국가에서 사업을 진행하고 있다. 2018년 2월, 기관 자체적으로 진행한 우물 사업을 모니터링하기 위해 방문한 우더민체이 지역에서 식수 뿐 만 아니라 위생시설도 상당히 열악하다는 것을 알게 되었다. 마침 민관협력 인큐베이팅 사업을 지원할 수 있었고, 이를 통해 지역에 위생시설 지원 및 교육 사업이 필요한지 직접 조사할 수 있는 중요한 기회였다. 월드쉐어 캄보디아 지부에서 식수사업을 진행한 경험은 많지만, 위생사업을 진행한 경험이 없었기 때문이었다.

민관협력 인큐베이팅 프로그램을 통해 기본교육, 분야별교육, 다양한 이해관계자와 회의 등을 할 수 있었다. KCOC의 양식에 따라 조사 계획서를 작성하고, 컨설팅과 멘토링 등의 프로그램을 통해, 관련 전문가들의 의견을 들으며, 사업 내용을 구체화 할 수 있었다. 특히 기본교육을 통해 여러 조사 기법을 배우고, 분야별 교육을 통해 사업 분야별 트렌드와 타기관의 사업에 대해서 알 수 있어서, 이번 조사사업 뿐만 아니라 차후 다른 사업을 기획하는데도 도움을 얻을 수 있었다. 또한 NGO 자체적으로 수행하기 어려운 지역조사를 통해 현지의 수요에 대해 파악할 수 있어서, 사업 계획에 도움이 되었다.



### 현지조사: 보고, 듣고, 나누고

본 기관은 10박 13일 동안 현지 지역조사를 수행하였다. 캄보디아 코이카 사무소를 찾아 소장님, 부소장님을 만나 월드쉐어에 대해 소개하고 현재 캄보디아에서 하는 사업과 앞으로 진행하고자 하는 사업에 대한 소개와 조언을 구하였다. 또한 캄보디아 현지에서 다양한 식수위생 사업을 진행하고 있는 전문기관인 RDI(Resource Development International)를 통해 캄보디아 현지의 식수위생 관련 이슈를 파악하고, 사업지역의 정보를 수집할 수 있었다. 또한 사업 지역의 교육청, 개발청, 보건청을 방문해 각 분야 전문가를 만나 그들의 의견을 들었고, 지역의 학교와 주민들을 방문해 실상을 파악하고, 실제적인 이야기들을 들을 수 있었다. 여러 전문가와 이해관계자들은 지역의 식수위생이 열악하고, 특히 학교는 예산부족으로 기본적인 것조차 지원되지 않아, 학령기 아동들의 건강과 성장에도 나쁜 영향을 주고 있다고 말했다. 이러한 자료들을 토대로 본 기관은 조사 계획단계에서 위생 환경 개선에 초점을 맞춘 사업을 기획하였으나, 여러 전문가의 의견과 현지의 조사 결과에 따라 식수 위생 환경 개선이라는 통합적인 시각으로 접근하였다. 그 결과, 2019-2021년 코이카 민관협력사업 기회를 얻을 수 있었다.

민관협력 인큐베이팅은 신규 사업을 발굴하기 위해 기관의 역량 강화와 사업 준비를 함께 지원하는 프로그램으로, 많은 기관에 도움이 되는 시민단체 지원 사업 중 하나이다. 프로그램을 진행하면서 현장 조사의 중요성을 다시 생각하는 기회가 되었고, 앞으로도 KCOC를 플랫폼으로 많은 단체들이 서로의 경험을 공유하고, 우리가 지향하는 단 한사람도 소외되지 않는 것(Leave no one behind)를 모토로 사업을 기획할 수 있는 통로가 되길 기대한다.



## 네트워크 구축

단체 간 원활한 정보교류와 협력을 위하여  
오리엔테이션을 실시하였습니다.

# 01

## 오리엔테이션(회계 및 안전 관리 교육)

본 프로그램을 수행하는 실무자가 직접 각자의 사업을 소개하는 시간을 갖고,  
지역조사 정산에 필요한 회계교육 및 안전관리 교육을 실시하였습니다.

<b>일시</b>	2018년 4월 13일 (금)
<b>장소</b>	창비 학당 50주년 홀
<b>참가대상</b>	참여단체 실무자 32명 (24개 단체)
<b>내용</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 수행단체 간 파트너십 형성</li> <li>• 사업형성조사 수행 과정 안내</li> <li>• 회계 관리 교육</li> <li>• 안전 관리 교육</li> </ul>



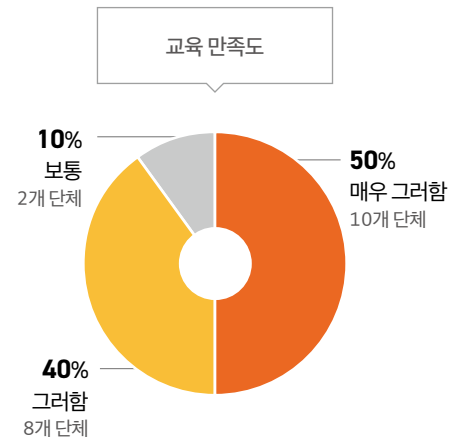
**사업수행 역량 강화**

국제개발협력사업의 개발효과성 증대 및 사업 수행 인력의 전문성 강화를 위하여 교육 및 컨설팅을 진행하였습니다.

**01  
기본교육**

개발 사업 수행의 기초가 되는 원칙과 개발 사업 틀에 대한 이론을 공부하고, 사업 기획을 위한 로그 프레임 작성과 M&E 계획을 수립하였습니다.

<b>일시</b>	2018년 4월 17일 ~ 20일 (화 ~ 금)
<b>장소</b>	하이서울유스호스텔
<b>강사</b>	이창표(월드비전), 조윤희(월드비전), 한재광(발전대안 피다)
<b>참가자수</b>	참가단체 실무자 29명
<b>내용</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 개발사업의 기초, 실제 및 PCM 각 단계 주요 지식 습득</li> <li>• Assessment 정의 및 단계 소개</li> <li>• 데이터 수집 방법에 대한 이해</li> <li>• 조사 도구 활용 실습</li> <li>• 문제분석 및 문제나무, 목표 분석 및 목표나무 이론&amp;실습</li> <li>• LogFrame 작성 및 지표와 증명 수단 이론&amp;실습</li> <li>• M&amp;E 개요 및 M&amp;E 매트릭스 작성 실습</li> </ul>











\* 최종 만족도 조사 (10월 시행) 결과 기반



## 02 분야별 심화교육

사업수행 중 필요한 방법론을 소개하고 다양한 분야별 이슈를 집중적으로 다루는 심화교육 과정으로 총 8회에 걸쳐 진행하였습니다.

								
<b>교육명</b>	01 보건	02 농업	03 교육	04 기초통계	05 인권경영	06 사업계획서 작성법	07 데이터분석	08 평가 기획
<b>일시</b>	5월 2일(수)	5월 3일(목)	5월 4일(금)	5월 8일(화)	7월 4일(수)	7월 9일(월)	7월 11일(수)	7월 12일(목)
<b>장소</b>	창비 학당 50주년 홀				하이서울유스호스텔		창비 학당 50주년 홀	
<b>참가자수</b>	20개 단체 25명	25개 단체 30명	23개 단체 26명	22개 단체 29명	14개 단체 13명	65개 단체 89명	26개 단체 30명	26개 단체 30명
<b>내용</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 국제보건 및 다양한 보건 사업에 대한 이해제고 및 한국국제협력단 보건 사업의 이해</li> <li>· 농촌지역 경제개발 및 환경, 지속가능한 농업사업 형태 소개</li> <li>· 고등교육, 직업훈련, 교차역량강화 사업에 대한 이해</li> <li>· 설문 설계 및 분석 시 사용되는 기초통계학 이해</li> <li>· 인권경영의 이해제고 및 단체사례 소개</li> <li>· 사업계획서 작성의 이해 및 단체 사례 소개</li> <li>· 사업제안서 작성을 위한 데이터 분석</li> <li>· 해외사업 수행 및 관리를 위한 Monitoring &amp; Evaluation 기획</li> </ul>							



강사	교육명	이름	소속 단체	직함
Series 1 보건		노희찬	월드비전	과장
		서은교		대리
		송진성	한국국제협력단	전문관
Series 2 농업		이창표	월드비전	차장
Series 3 교육		김경렬	한국국제협력단	전문관
		임진호	한국기술교육대학교 개도국기술이전연구소	연구부장
		원선아	아시아위민브릿지두런두런	사무국장
		조현아	호이 사무국	국장
Series 4 기초통계		박종남	연세대학교 빈곤문제국제개발연구원	연구원
Series 5 인권경영		이성훈	경희대학교 공공대학원	특임교수
		정희울	굿네이버스	대리
Series 6 사업계획서작성법		김진경	한국국제협력단	전문관
		정지혜	월드비전	팀장
		문후정	하트하트재단	부장
Series 7 데이터분석		김보겸	월드비전	과장
Series 8 평가기획		한재광	발전대안 피다	대표
		정지선	대외경제정책연구원	선임연구원



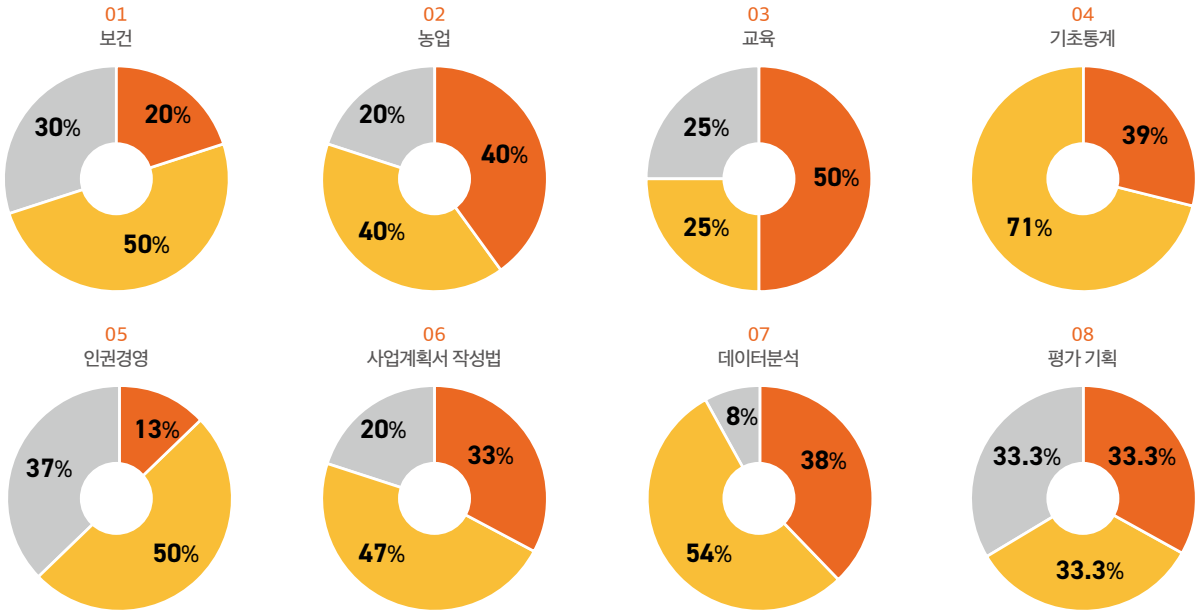
**참가자 소감**

- 기초통계 및 데이터 분석 관련된 교육 및 컨설팅에 참석했습니다. 교육 및 컨설팅 통해서 현장에서 설문조사 작성 및 조사 진행, 코딩 및 통계, 분석 전반에 대해서 다 배울 수 있어서 좋았습니다. 다만 직접 적용해보기에는 여러가지 어려움(시간적으로 촉박한 부분, 기관 내부의 업무 분장에 따라 인큐베이팅 사업에만 집중하기 어려움 등등)이 있었서 배운 것을 다 체득하지 못한 것 같은 아쉬움이 있습니다.
- 기본적인 국제개발협력 분야의 지식들과 분야별 선택 교육을 통해, 직원들의 역량을 강화할 수 있는 좋은 기회였으며 교육 이후 주안점들을 팀 내에서

- 공유하는 시간을 가질 수 있었습니다. 또한 지역조사 프로그램을 통해, 사업 기획 시 체계적으로 지역조사를 수행하는 것의 중요성을 파악할 수 있었으며 단체가 향후 사업을 수행하고자 하는 지역과의 네트워크를 형성하는데에도 도움이 되었습니다.
- 교육내용이 매우 충실했고, 시간부족으로 많은 교육에 참여할 수 없었던 점이 아쉽습니다.
- 사업과정에서 수행되는 경험과 방법을 토대로 산재되어 있던 기술과 이론 등을 재정립할 수 있었습니다.

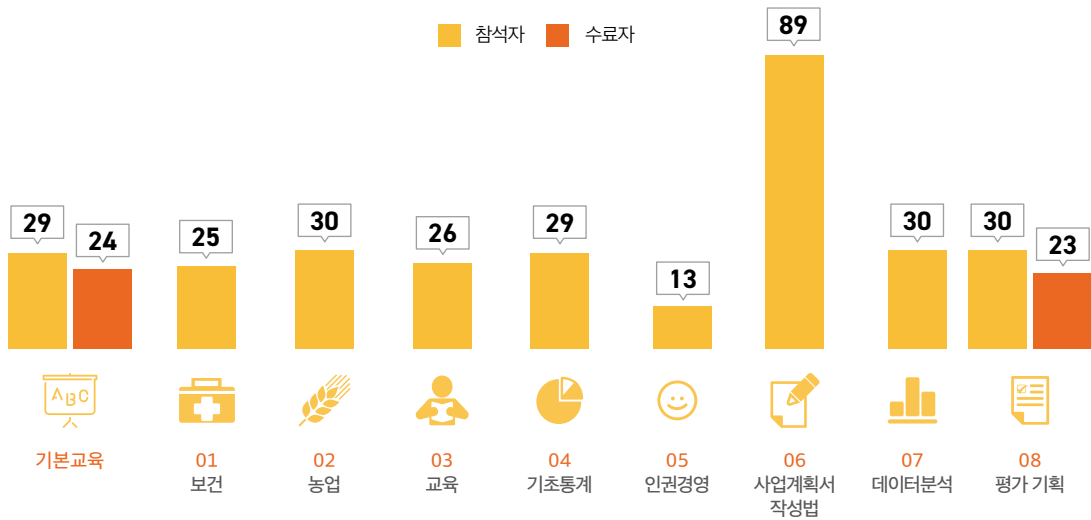
분야별 심화교육 만족도

매우 그러함    그러함    보통



교육 참여 현황

참석자    수료자



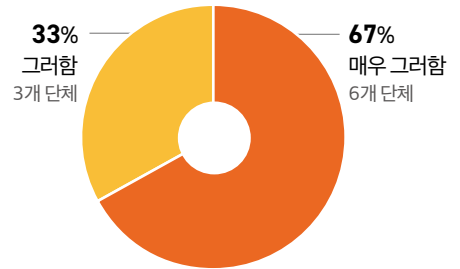
분야별 심화교육

### 03 컨설팅

단체가 추진하고자 하는 사업 지역 및 분야의 특성에 맞춰 전문가 연계 컨설팅을 진행하였습니다. 각 단체는 공지된 컨설턴트를 보고, 자율적으로 신청하여 컨설팅에 참여하였으며, 이를 통하여 단체의 필요에 맞는 정보 및 전문가의 경험을 공유할 수 있었습니다.

<b>기간</b>	2018년 4월 ~ 6월		
<b>장소</b>	한국장애인개발원 <이룸센터>		
<b>참가단체수</b>	10개 단체, 15회 실시		
<b>컨설턴트 각 지역/분야/ 사업 수행 (관리)별 컨설턴트 6명</b>	<b>이름</b>	<b>소속 및 직책</b>	<b>전문 분야</b>
	이명희	前 함께일하는재단 국제협력팀 책임매니저	사회적 기업
	임진호	한국기술교육대학교 개도국기술이전연구소 연구부장	교육, 직업훈련
	정지선	대외경제정책연구원 선임연구원	성과 관리
	조윤호	월드비전 아동미래연구소 연구원	데이터 분석
	조현주	지구촌나눔운동 사무총장	베트남, 협동조합
	최순영	월드비전 국제사업본부 본부장	보건, 다 국가
<b>컨설팅 분야</b>	<b>사업 분야</b>	교육, 보건, 사회적 기업, 직업훈련, 협동조합	
	<b>지역</b>	베트남, 에티오피아, 캄보디아	
	<b>사업 수행(관리)</b>	데이터 분석, 성과 관리	

컨설팅 만족도



\*총 9개 단체가 답변 하였습니다.

#### 참가자 소감

- 성과지표를 설정하는데 있어 어려움이 많았는데 컨설팅을 통해 사업의 큰 목표와 방향성을 잡을 수 있어 많은 도움이 되었습니다.
- 현지 조사를 좀 더 효율적으로 진행할 수 있는 방법, 접근 방법, 사전에 준비할 사항 등을 확인할 수 있었습니다.
- 현장 조사 출발 전과 후에 컨설팅을 해주셨는데, 각각 시점과 상황에 따라 적절한 컨설팅을 해주셔서 정말 많은 도움이 되었습니다.
- 사업을 객관적으로 바라봐주시고 조언해주셔서 감사했고, 보다 넓은 시야로 사업을 기획할 수 있도록 도와주셨습니다. 컨설팅에서 얻은 조언 덕분에 KOICA민관협력사업에 선정될 수 있었다고 생각합니다.



## 04 멘토링

본 프로그램에 먼저 참여했던 선배단체와 경험을 나누는 시간을 가졌습니다. 멘토링을 진행하고자 하는 선배단체들과 올해 참여한 단체들과 매칭을 하였으며, 사업계획뿐만 아니라 신규단체의 성장을 위한 밑거름이 되는 시간이었습니다.

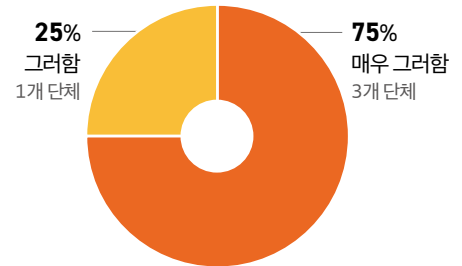
**기간** 2018년 4월 ~ 6월

**장소** 선배 단체 기관 및 KCOC 사무국

**선배단체** 3개 단체

**참여단체** 4개 단체, 8회 실시

멘토링 만족도



### 참가자 소감

- 분야의 전문가를 통해 사업에 대한 조언을 듣고, 조사를 진행하고 실제 코이카 사업을 준비하는데 아이디어를 얻을 수 있었습니다. 특히 전문가들의 실제 현장에서의 경험을 들을 수 있어서 좋았습니다.
- 앞선 멘토단체의 경험이 모든 면에서 큰 도움이 되었습니다.

2018 민간협력 인큐베이팅 프로그램 참여 후기

## Epilogue #02

환경재단

### 함께 하고 싶은 사람들을 찾다

미얀마에서 가장 아름다운 관광지로 손꼽히는 인레 호수가 자리한 산주(Shan State)는 대한민국 면적의 약 1.5배 이상 넓은 광활한 고원지대입니다. 미얀마를 대표하는 소수민족인 산족이 모여 사는 이 땅에는 그들만의 전통문화가 여전히 살아있는 반면 지역에서 위세를 떨치는 반군 세력의 통제력이 강하여 작년까지도 중앙정부와의 내전이 일어나기도 한 정치적, 문화적 연구가치가 높은 지역입니다. 드넓은 산주에서 저희가 조사대상지로 결정한 곳은 인레 호수가 위치한 냐웅쉐 타운십(Nyaungshwe Township)에서 차로 약 1시간30분 가량 떨어진 3개의 산골마을(짜웅넷, 예잔콩, 와찌마웅 마을)입니다. 3개 마을은 지난해 타 사업을 함께 수행하던 현지 협력단체인 Kalyana Mitta Foundation을 통해 알게 되었습니다. 당시 미얀마 내에 태양광 세트 지원이 필요한 지역을 탐색하고자 본 마을들을 방문했었는데, 농업이 주 소득원인 이 마을들은 모두 국가전력망에서 제외되어 전기의 공급이 주민들의 수요를 따라가지 못하고 있고 농업생산량도 꾸준히 감소하여 자급자족 형태로 모두 충당하기 어려운 삶을 살아가고 있었습니다. 풍족하지 못한 생활이 일상인 마을들이지만 주민들은 보다 나은 삶을 희망하고 있었고, 마을 리더집단 또한 마을 발전에 의지를 갖고 다양한 자구책을 시도했던 것 역시 확인할 수 있었습니다. 이와 같은 마을방문 결과를 바탕으로 저희 팀은 본 마을들의 환경문제 개선을 통한 마을발전 사업을 기획하기로 결정했습니다.

### 알아가기 시작하다

내부적 결정 이후 재단은 국제기구-한국 및 미얀마 정부·민간영역·학술자료 등의 문헌조사와 현지 협력단체와의 소통을 통해 3개 마을은 식수 부족, 관행농업과 불법벌채·개간으로 인한

토양·지하수 오염, 농업 외 소득원 부재 등의 문제들이 존재함을 공유 받을 수 있었습니다. 저희 팀은 현지 조사를 통해 이런 문제들을 확인하고 해결방안을 찾고자 아래와 같은 목적을 갖고 현지 조사를 추진했습니다.

사업목적	마을 에너지 자립을 통한 지속가능한 성장	
사업분야	산업에너지-에너지	
사업요소	주요내용	
에너지 자립 기반 조성	친환경 전력망 구축	• 태양광발전소 및 배터리충전소 건설 • 바이오연료 발전소 설비 지원
	안전한 식수-위생 시스템 조성	• 마을단위 빗물이용시설 구축 • 친환경 위생 변기 보급
	에너지 지출비용 절감	• 클린쿠킹스토브 제작
지역사회 자립역량강화	지속적 마을발전기반 마련	• 마을기금 조성 • 마을 에코빌리지 운영위원회 조직

보다 정확한 조사와 진단이 이루어지도록 태양광 전문가, 물 분야 전문가 총 2분을 대동했습니다. 조사결과 본 마을들은 지리적으로도 도시와 거리가 떨어져 있어 향후 7년간 정부의 국가전력망 공급계획에서 제외 있었습니다. 주민들이 식수로





마시는 샘물은 불법개간과 벌채로 인해 지하수가 모이지 않아 점점 바닥나고 있었을 뿐만 아니라 수질 역시 식수로 사용하기에 부적합함을 수질검사를 통해 파악했습니다. 전체의 85%에 해당하는 가구는 인분을 땅에 매장하거나 화장실이 없어 노상배변하는 반면 농업용 비료가 부족하여 없는 돈을 쪼개 화학비료를 구입하여 활용하지만 그로 인해 땅은 지력을 상실하여 농업생산량이 꾸준히 감소함을 알 수 있었습니다. 경제적으로는 가구별 월 평균 소득이 약 \$70정도로 미얀마 1인당 연간 GNI인 \$1,239(2016년)에 미치지 못했고 농업 외에 이렇다 할 소득창출원이 없어 현재 겪고 있는 경제적 한계를 극복하기 어려운 환경이었습니다. 여러 문제점들을 파악하는 시간이었던 동시에 현지 협력기관인 Kalyana Mitta Foundation의 역량을 파악할 수 있었고, 미얀마 정부 주도의 마을발전사업을 담당하는 나영쉐 타운십 지역개발부(DRD)와 협력을 약속하는 의미 있는 시간이 되었습니다. 또한 무엇보다도 마을 주민들이 마을발전에 높은 관심을 보이고, 구체적인 참여 방안과 의지를 나타낸 점을 확인한 점은 현지 조사간 가장 큰 소득이었다고 생각합니다.

현지 조사 결과를 바탕으로 저희 사업 팀은 소수민족 마을의 지속가능한 환경과 성장이라는 목표 아래 ▲그린하우징(태양광 설비, 안전한 식수 확보) ▲그린에듀케이션(퇴비화장실, 친환경농업, 환경교육) ▲그린비즈니스(마을공동소득사업) 라는 총 3가지 사업 카테고리로 활동을 분류하여 현재 마을에 부족한 기본 인프라 구축과 주민 역량강화 교육을 동시에 제공하여 주민 기초생활환경을 향상시키고, 마을이 갖고 있는 지리적, 기술적 장점이 소득창출로 이어질 수 있도록

마을공동소득사업을 런칭하여 마을이 종합적으로 발전할 수 있는 기반을 마련하는 프로젝트를 기획했습니다.

재단은 본 민관협력 인큐베이팅 프로그램을 통해 위에 요약된 일련의 활동을 수행할 수 있었고 이를 바탕으로 KOICA 2019년도 시민사회협력 프로그램에 지원하여 선정되었습니다.

### 고마운 마음을 전달합니다

KCOC와 KOICA에서 마련해주신 민관협력 인큐베이팅 프로그램과 다양한 분야별 역량강화 교육 프로그램이 없었다면, 저희는 이 프로젝트를 현실화하기 어려웠을 것입니다. 현지 조사 기회 자체를 제공받은 점은 물론 매우 감사한 부분입니다. 그러나 더욱 유의미한 부분은 조사 계획을 수립하고 실행할 수 있는 양질의 역량강화 교육을 제공해주신 점입니다. 다양한 종류의 교육을 마련해주신 덕분에 농업 분야, 데이터 분석 분야 같은 교육은 몰랐던 부분을 새로 배우는 기회가 되었고, 사업계획서 작성법 교육은 알고 있던 부분의 역량을 더욱 강화할 수 있는 기회가 되었습니다. 특히 농업 분야 교육에서 얻은 정보가 저희 사업 대상지에 효과적일 수 있는 부분이 많았고, 결과적으로 KOICA 시민사회협력 프로그램 내에 퇴비화장실 및 친환경농업 카테고리도 포함시키게 되었습니다. 또한 유능한 컨설턴트님의 컨설팅 덕분에 저희가 사업을 기획하며 놓치고 있던 것과 몰랐던 것, 궁금했던 것들 것 대해 모두 도움 받을 수 있었습니다.

### 마무리하며

민관협력 인큐베이팅 프로그램을 통해 다양한 분야별 교육에 참여하는 동안 많은 기관에서 활동 중인 동료 활동가분들과 여러 이야기를 할 수 있었습니다. 모두가 각자의 자리에서 지속가능한 지구를 만들기 위해 끝없이 고민하고 노력하고 계신 훌륭한 분들이었습니다. 정말 든든한 동지애를 느낄 수도, 더 열심히 해야겠다는 자극도 받을 수 있는 뜻 깊은 시간이었습니다. 또한 저희가 미얀마에 대해 모르는 부분이 많았고, 국가별 전문성을 기를 수 있는 국가별 교육이 있다면 좋겠다는 생각도 해봤습니다. 아무쪼록 현지인들의 삶에 보탬이 되는 좋은 개발협력사업이 기획되고 역량 있는 기관들이 무럭무럭 성장할 수 있도록 민관협력 인큐베이팅 프로그램이 앞으로도 계속해서 이루어지길 소망합니다. 마지막으로 늘 친절하게 소통하며 이 프로그램을 기획하고 운영해주신 KCOC와 KOICA에 진심 가득한 감사의 말씀을 전합니다.

## 기타

## 01

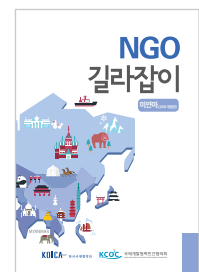
## NGO 활동자료 발간 및 개정

NGO 활동에 필요한 국가별 정보와 NGO 활동 현황 공유를 위하여, 각 국가의 NGO 협의체, 단체 및 유관기관, KOICA 사무소와 협력하여 국가별“NGO 길라잡이”를 제작하였으며, 기발행된 국가 중 3개 국가의 개정작업을 진행하였습니다.

<b>내용</b>	NGO 길라잡이 (몽골, 미얀마, 베트남)
<b>발행일</b>	2018년 11월
<b>편집</b>	KCOC 코디네이터 (엄은혜, 이한나, 조경은), 사업지원팀 박현정
<b>내용</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 국별 NGO등록법 및 각종 법제와 규정 (노동법, 비자발급, 조세법 등) 중 NGO활동과 관련성이 높은 부분</li> <li>• 주요 정부기관 및 NGO 활동 정보</li> <li>• 국가 정보 개관</li> <li>• 주재국 안전관리체계 (대사관, KOICA 비상연락망 등)</li> </ul>



몽골



미얀마



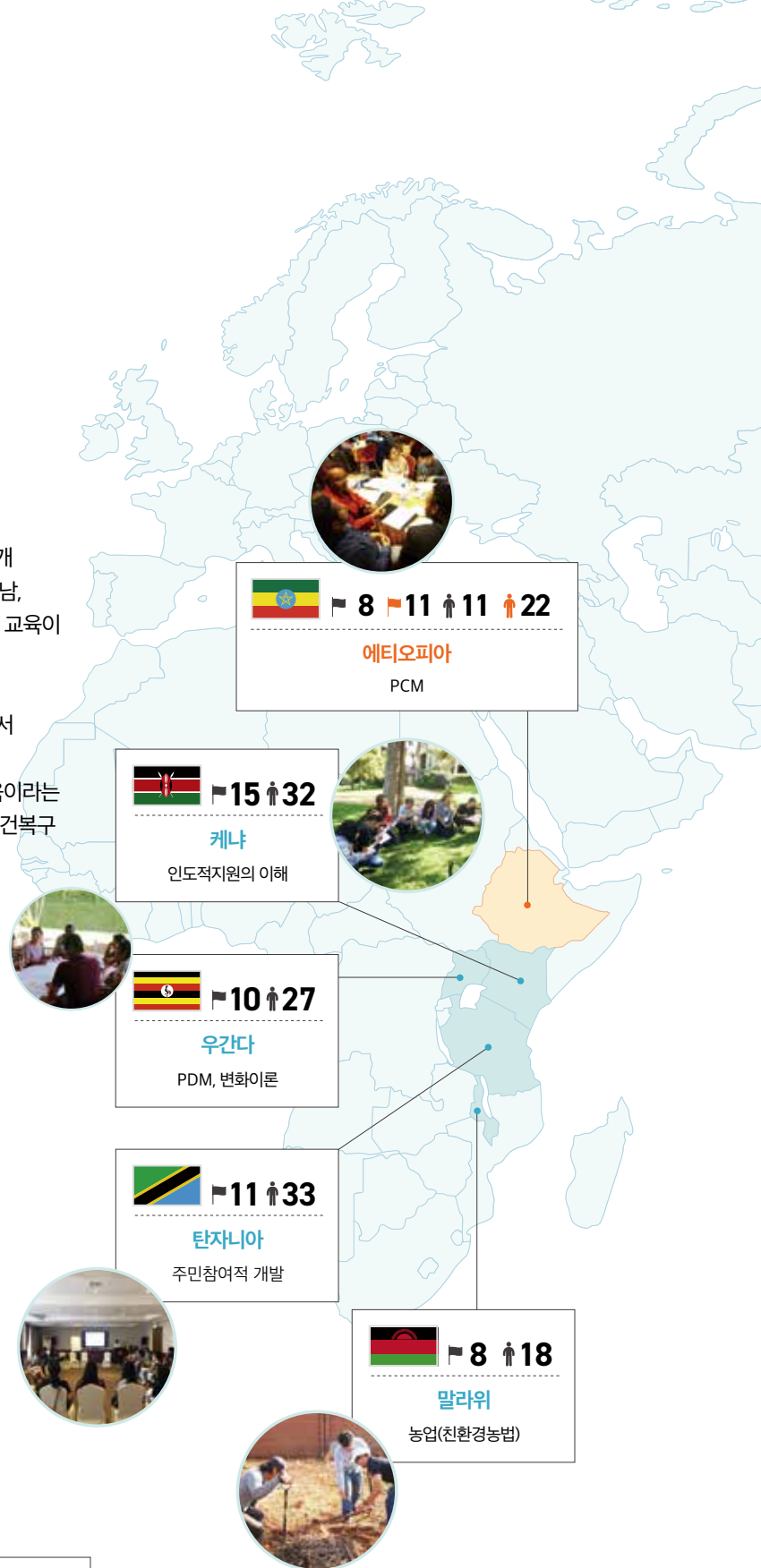
베트남

## 02 현지 역량강화 교육

현지 파견인력의 사업수행 역량 및 네트워크 강화를 위하여, 12개 국가에서 현지역량강화교육을 진행하였습니다. 이 중 몽골, 베트남, 에티오피아, 필리핀 등 4개 국가에서는 현지 직원을 대상으로 한 교육이 함께 이루어졌습니다.

특히 올해는 현지 맞춤형 주제발굴을 시도하였습니다. 말라위에서 농업분야에 집중하여, 친환경농법 실습교육을 진행하였으며, 라오스에서는 세피안-세남노이 댐 붕괴 이후, 인도적지원과 교육이라는 주제로 교육이 진행되었으며, 6개 단체가 협력하여 교육 분야 재건복구 사업을 진행하는 발판이 되었습니다.

<b>기간</b>	2018년 6월 ~ 11월
<b>국가</b>	네팔, 라오스, 몽골, 미얀마, 베트남, 캄보디아, 필리핀, 말라위, 에티오피아, 우간다, 케냐, 탄자니아
<b>교육대상</b>	현지 활동 중인 한국 개발NGO 및 KOICA 민관협력사업 파트너 단체 실무자
<b>내용</b>	PCM 기본/심화 교육, 변화이론, 주민 참여적 개발과 주민 역량 강화, 인도지원의 이해, SGD, 비영리조직 운영관리, 세대를 뛰어넘어 함께 일하기, 농업분야 실습교육 등

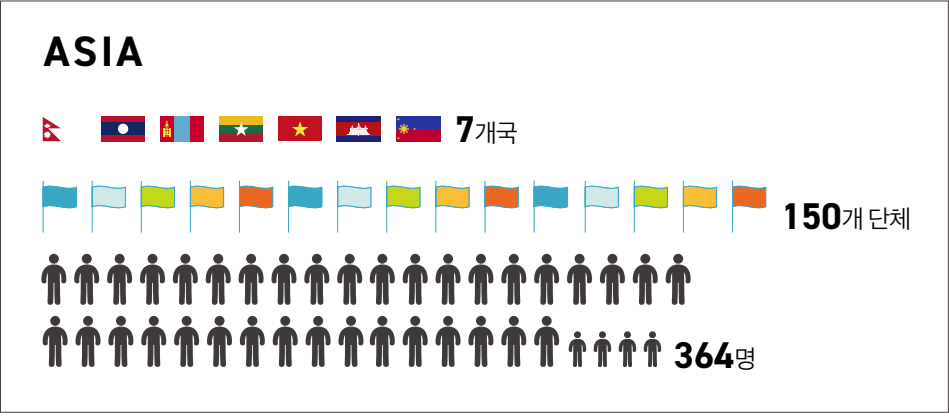
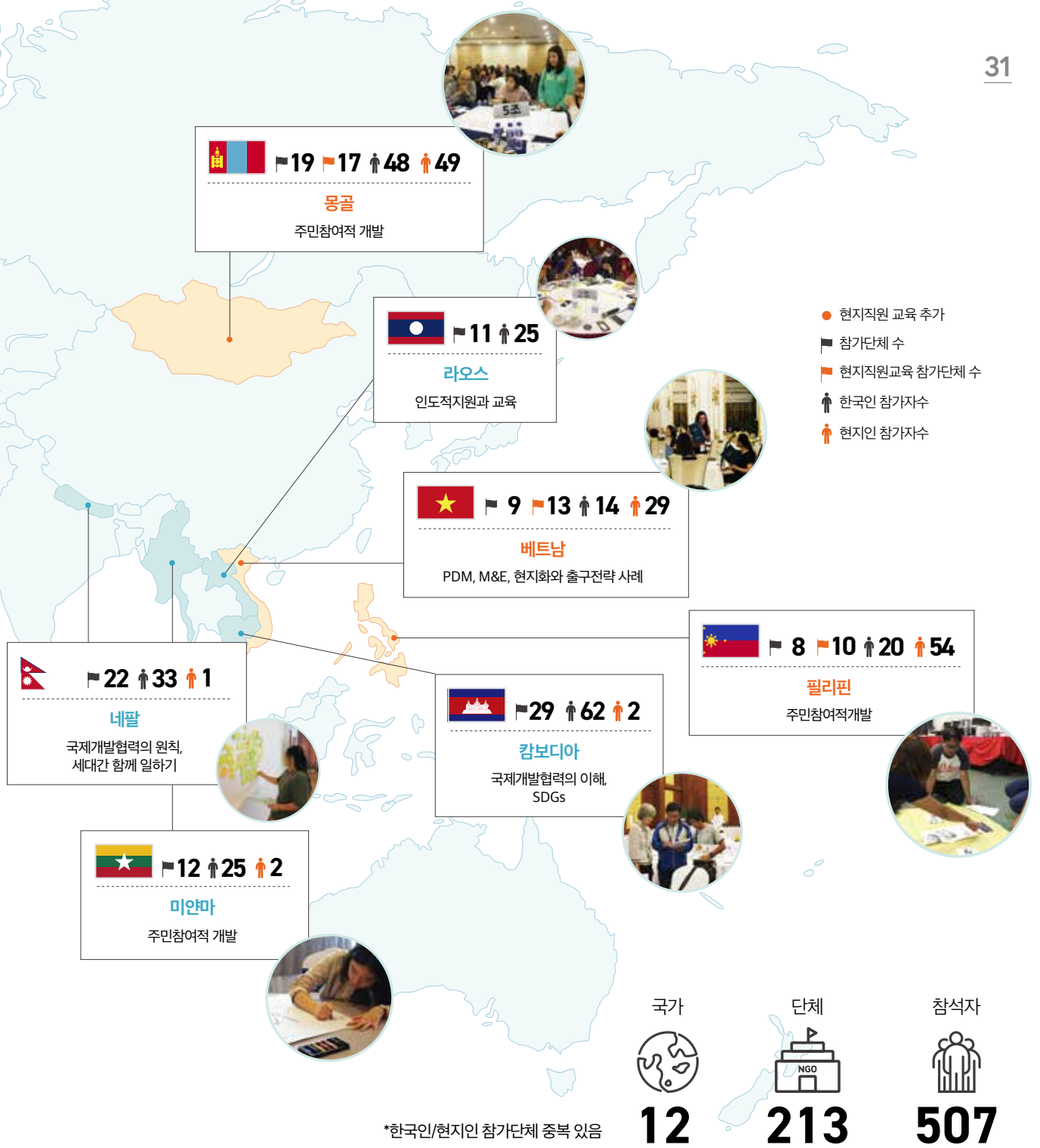


### AFRICA

5개국

63개 단체

143명



## 함께 해주신 분들

(가나다 순)

### 강사

기본교육 심화교육	김경열 (한국국제협력단)	이상훈 (경희대학교 공공대학원)
	김보겸 (월드비전)	이창표 (월드비전)
	김우진 (새빛회계법인)	임진호 (한국기술교육대학교)
	김진경 (한국국제협력단)	정지선 (대외경제정책연구원)
	노희찬 (월드비전)	정지혜 (월드비전)
	문후정 (하트하트재단)	정희울 (굿네이버스)
	박종남 (연세대학교 빈곤문제국제개발연구원)	조윤호 (월드비전)
	서은교 (월드비전)	조현아 (호이)
	송진성 (한국국제협력단)	최영배 (前 공군중령, 유엔평화유지군)
	원선아 (아시아워민브릿지두런두런)	한재광 (발전대안 피다)
현지 역량강화 교육	강도옥 (맘보씨와씨와)	Athena Denise G. Gepte (Accord)
	강인남 (해외주민운동 한국위원회)	Bui Hai Thiem (ILS of National Assembly Standing Committee of Vietnam)
	강진향 (진저티프로젝트)	Isaac P. Linco / Jhon Robert O. Ko (University of Philippine)
	김경연 (에듀코)	Josefina T. Dizon (University of Philippine)
	김장생 (연세대학교)	P. Algirmaa (XXCCT)
	박근선 (소망소사이어티)	Sh. Munkhtseren (XXCCT)
	서현선 (진저티프로젝트)	Stella A. Dulce (Accord)
	신재은 (국제개발협력민간협의회)	Teresa Paula S. De Luna (University of Philippine)
	윤현주 (컨설턴트)	
	이상훈 (PIASS)	
	이상범 (한-라 적정기술거점센터)	
	이정온 (前 지구촌나눔운동)	
	이창표 (월드비전)	
	임혜영 (前 굿네이버스)	
	홍문숙 (서울대학교)	

### 컨설턴트

컨설팅	이명희 (前 함께일하는재단)
	임진호 (한국기술교육대학교)
	정지선 (대외경제정책연구원)
	조윤호 (월드비전)
	조현주 (지구촌나눔운동)
	최순영 (월드비전)

### 멘토기관

멘토링	지구촌나눔운동, 카야, 팀앤팀
-----	------------------



## 2018 민관협력 인큐베이팅 프로그램 결과보고집

**발행인** 박용준

**편집인** 조대식

**발행처** KCOC(국제개발협력민간협의회)

**주소** 서울특별시 마포구 독막로 282, 990빌딩 4층

**전화** 02-2279-1704~6

**팩스** 02-2279-1719

**홈페이지** [www.ngokcoc.or.kr](http://www.ngokcoc.or.kr)

\* 본 발간물은 한국국제협력단(KOICA)의 후원으로 제작되었습니다.

\* 사진제공 : 민관협력 인큐베이팅 프로그램 참가단체, KCOC



**KOICA**  
한국국제협력단

**KCOCC**  
국제개발협력민간협의회  
KOREA NGO COUNCIL FOR OVERSEAS DEVELOPMENT COOPERATION